

Nürnberg, 18.04.2013

### Referenzschreiben für Herrn Harald Heinrich

Herr Harald Heinrich, Senior Projektmanager, sowie systemischer Berater und Coach aus Feldkirchen-Westerham, hat von Juni 2011 bis September 2012 über mehr als 1 ¼ Jahre das Programm "CBS & schlanke Projektorientierung" für die BU-Transmission mit den Themen Portfoliomanagement, Programmanagement, Projektmanagement, Projektorientierte Organisation, Produktmanagement, „Individual Behavior and Culture“ federführend und erfolgreich mit aufgebaut.

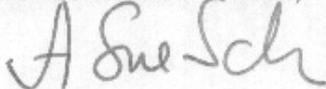
Seine wichtigsten Aufgaben waren dabei:

- Durchführung systemischer Analysen in den laufenden Projekten und der Linienorganisation der BU TR
- Erkennen von Engpässen und Potentialen
- Erarbeiten von Lösungen zur Optimierung
- Konzeptentwicklung für Übergang der BU in eine "Projektorientierte Organisation"
- Aufbau und Übergabe der Projekte an interne Projektleiter
- Systemische Beratung und Coaching der internen Projektleiter und Mitarbeiter

Ich kann Herrn Heinrich als sehr qualifizierten systemischen Berater mit Schwerpunkt Projekt-/Programmmanagement und Organisationsberatung in jeder Hinsicht empfehlen.

Gleichzeitig wünsche ich Herrn Heinrich für seinen weiteren Berufsweg viel Erfolg und bedanke mich für die erfolgreiche Zusammenarbeit.

Mit freundlichen Grüßen,



Aurora Sere-Schneider  
Manager Business Development  
Business Unit Transmission